

Yves de Montbron

# 300 CITATIONS POSITIVES POUR LES MANAGERS D'AUJOURD'HUI



MANAGER-POSITIF.COM

**Yves de Montbron**

**300 CITATIONS POSITIVES  
POUR LES MANAGERS D'AUJOURD'HUI**



Ce livre fait partie de la collection de livres et outils que vous pouvez vous procurer sur le site [manager-positif.com](http://manager-positif.com)

Vous y trouverez d'autres ouvrages consacrés au pilotage de l'entreprise, au management des équipes et à la motivation des hommes.

# Sommaire

*Les citations réunies dans cet ouvrage sont classées par thèmes.  
Cliquez sur le chapitre auquel vous souhaitez accéder*

<b>AVANT-PROPOS</b> .....	<b>4</b>
<b>MANAGEMENT</b> .....	<b>5</b>
<b>RECRUTER, FAIRE RÉUSSIR</b> .....	<b>7</b>
<b>MOTIVER</b> .....	<b>8</b>
<b>CONSEILS DE MANAGEMENT</b> .....	<b>9</b>
<b>OPTIMISME</b> .....	<b>12</b>
<b>CHANCE, OPPORTUNITÉS</b> .....	<b>14</b>
<b>PEUR, PEURS</b> .....	<b>15</b>
<b>ÉPREUVES, ÉCHECS</b> .....	<b>16</b>
<b>COURAGE, ENTHOUSIASME</b> .....	<b>20</b>
<b>CONFIANCE EN SOI, ATTITUDE MENTALE POSITIVE</b> .....	<b>21</b>
<b>COMMUNICATION, ÉCOUTE</b> .....	<b>21</b>
<b>LE TEMPS, LE PRÉSENT, LE FUTUR</b> .....	<b>22</b>
<b>MOTIVATION, AUTOMOTIVATION</b> .....	<b>23</b>
<b>PERSÉVÉRANCE</b> .....	<b>27</b>
<b>CHANGEMENT</b> .....	<b>28</b>
<b>PHILOSOPHIE DE VIE</b> .....	<b>29</b>
<b>BONHEUR</b> .....	<b>31</b>
<b>SAVOIR, CONNAISSANCE</b> .....	<b>33</b>
<b>PRÉPARATION</b> .....	<b>34</b>
<b>DIVERS</b> .....	<b>35</b>
<b>HUMOUR</b> .....	<b>40</b>
<b>À propos de l'auteur</b> .....	<b>41</b>

## AVANT-PROPOS

**L**es citations, aphorismes et maximes ont toutes cette même caractéristique : ce sont des pensées fortes concentrées en peu de mots, ce qui leur confère une puissance évocatrice exceptionnelle et la faculté de marquer les esprits.

Ce sont comme des pastilles de vitamines : elles nous donnent de l'énergie, nous motivent ou nous permettent de donner un sens à nos actions.

J'ai sélectionné ici plus de 300 citations puissantes, inspirantes, ou de simple bon sens, que j'ai patiemment recueillies au fil de mes lectures et de mes rencontres avec des participants lors de stages ou de conférences que j'anime.

Pour plus de facilité à les retrouver, je les ai regroupées par thèmes, même si certaines de ces citations auraient pu être rangées dans plusieurs catégories.

Vous pouvez lire cet ouvrage du début à la fin, ou bien en cliquant sur le chapitre qui vous intéresse dans le sommaire, ou encore en tapant un mot-clé dans le champs de recherche. Vous ne serez pas déçu, j'en suis certain.

Laissez-vous emporter par les mots de ces auteurs illustres ou inconnus, qui ont si bien su exprimer leur pensée sous une forme concentrée. Inspirez-vous de leurs paroles, partagez-les autour de vous, et faites de votre vie une œuvre d'art.

Bonne lecture !

Yves de Montbrion

## MANAGEMENT

« Le management, ce n'est pas un art, c'est une discipline. »

Noël Goutard

« Le manager trop mou et le manager trop dur sont deux catastrophes. »

Carlos Ghosn

« Le meilleur manager est celui qui sait trouver les talents pour faire les choses, et qui sait aussi réfréner son envie de s'en mêler pendant qu'ils les font. »

Theodore Roosevelt

« La compétence sans autorité est aussi impuissante que l'autorité sans compétence. »

Gustave Le Bon

« La subordination n'est pas la servitude, pas plus que l'autorité n'est la tyrannie. »

Charles Maurras

« Le management est l'art de prendre des décisions à partir d'informations insuffisantes. »

Roy Rowan

« Celui qui sait qu'il ne sait pas, éduque-le.

Celui qui sait qu'il sait, écoute le.

Celui qui ne sait pas qu'il sait, éveille-le.

Celui qui ne sait pas qu'il ne sait pas, fuis-le. »

Proverbe chinois

« Celui qui donne un bon conseil construit d'une main, celui qui conseille et donne l'exemple, à deux mains. Mais celui qui donne de bonnes leçons et un mauvais exemple construit d'une main et détruit de l'autre. »

Francis Bacon

« L'exemplarité n'est pas une façon d'influencer les autres. C'est la seule. »

Albert Schweitzer

« Un gramme d'exemple vaut une tonne de discours. »

Anonyme

« Chaque fois que vous voyez une entreprise qui réussit, dites-vous que c'est parce qu'un jour quelqu'un a pris une décision courageuse. »

Peter Drucker

« La reconnaissance du travail bien fait est une récompense souvent bien plus appréciée qu'un salaire. »

Anonyme

« L'art de diriger consiste à savoir abandonner la baguette pour ne pas gêner l'orchestre. »

Herbert von Karajan

« Trancher dans le vif est l'une des qualités essentielles du manager. »

Martin Taylor

« La communication requiert 25 % du temps du dirigeant. »

Chester Barnard

---

« La qualité de notre communication est déterminée non par la manière dont nous disons les choses, mais par la manière dont elles sont comprises. »

Andrew Grove

Quand nous ouvrons un nouveau point de vente, nous donnons 120 heures de formation à chaque employé. Quelqu'un m'a demandé : « Et si ces employés quittent l'entreprise après que vous ayez dépensé ce temps et cet argent ? ». Je lui ai répondu : « Et si je ne le fais pas, et qu'ils restent dans l'entreprise ? ».

Fred Pal Barger

## RECRUTER, FAIRE RÉUSSIR

« Je cherche des gens qui adorent gagner. Quand je n'en trouve plus, je veux des gens qui ont horreur de perdre. »

Ross Perot

« Quand vous recrutez, vous devez rechercher trois qualités : l'intégrité, l'intelligence et l'énergie. Et s'ils ne possèdent pas la première, les deux autres vous tueront. »

Warren Buffet

« L'art le plus difficile n'est pas de choisir les hommes mais de donner aux hommes qu'on a choisis toute la valeur qu'ils peuvent avoir. »

Napoléon Bonaparte

« L'art de la réussite consiste à savoir s'entourer des meilleurs. »

John Fitzgerald Kennedy

« Le manager est un professionnel de la performance des autres. »

Philippe Gabilliet

---

« Traitez un individu comme il est, il restera ce qu'il est.  
Traitez-le comme il doit et peut devenir, il deviendra ce qu'il doit et peut être. »  
Goethe

« Traitez les gens comme des cochons et vous obtiendrez un travail de cochons.  
Traitez les gens comme des hommes et vous obtiendrez un travail d'hommes. »  
Harriet Beecher Stowe

« Payez votre personnel le moins possible et c'est ce que vous obtiendrez d'eux. »  
Malcom Forbes

« Il faut traiter ses employés comme l'on traite ses meilleurs clients. »  
Stephen Covey

« L'une des meilleures façons d'aider quelqu'un est de lui donner une responsabilité  
et de lui faire savoir que vous lui faites confiance. »  
Booker T. Washington

« Tout le monde a le potentiel d'un génie, mais si vous jugez un poisson sur sa  
capacité à grimper un arbre, il pensera toute sa vie qu'il est stupide. »  
Albert Einstein

## MOTIVER

« Les chefs doivent tout rapporter à ce principe : ceux qu'ils gouvernent doivent être  
aussi heureux que possible. »  
Cicéron

« Gérer, ce n'est rien d'autre que de motiver les autres. »

Lee Iacocca

« Le secret, pour développer la motivation collective, c'est de vivre au jour le jour, ici et maintenant, et de bien hiérarchiser les objectifs. Il y a la montagne à gravir et les étapes pour arriver au sommet. Ces étapes sont votre quotidien. »

Yannick Noah

« La motivation est pour l'esprit semblable à de la nourriture. Une seule assiette ne suffit pas. »

Peter J. Davies

« Le premier travail d'un manager n'est pas d'apporter la motivation mais de supprimer les obstacles. »

Scott Adams

« La mission du manager n'est pas de motiver, mais de faire réussir. La motivation n'est qu'une résultante. »

Philippe Gabilliet

## CONSEILS DE MANAGEMENT

Que nous soyons le bon ou le mauvais exemple, nous restons l'exemple.

Vos collaborateurs savent-ils que vous attachez une grande importance à leurs propositions et à leurs idées ?

Ai-je conscience des points forts de mes collaborateurs ?

« Un compliment est un rayon de soleil verbal » (proverbe américain). Quand ai-je encouragé ou félicité pour la dernière fois mes collaborateurs ?

Tout ce que vous n'amenez pas à vos collaborateurs, ils iront le chercher ailleurs.

Quand on ne communique pas, ce sont les autres qui communiquent pour nous.

Investir dans les hommes c'est investir dans l'avenir

Idéalement 2 entretiens individuels d'appréciation sont nécessaires par année. Et nous, combien en faisons-nous ?

Nos collaborateurs sont le reflet de notre management.

Plus les temps sont difficiles et plus nos collaborateurs attendent de nous que nous leur fixions des objectifs SMART et que nous leur montrions le chemin à suivre.

*C'est le temps que tu as passé pour ta rose qui la rend si importante* (A. de Saint-Exupéry, Le Petit Prince). Combien de temps investissons-nous pour chacun de nos collaborateurs ?

De même que les daltoniens ne distinguent pas les couleurs, certains managers ne voient pas les efforts de leurs collaborateurs, d'autres ne voient pas leurs idées.

Il y a des managers qui font que les choses arrivent, il y a ceux qui regardent les choses arriver et il y a ceux qui ne s'aperçoivent même pas que les choses arrivent.

L'être humain a autant besoin de sécurité que de nourriture. Que faisons-nous pour sécuriser nos collaborateurs ?

Chacun de nos contacts avec nos équipes devrait se terminer par des mises en actions concrètes... Est-ce bien le cas ?

Chaque fois qu'on réunit nos équipes, elles devraient ressortir remplies d'énergie et de plans d'actions. Est-ce le cas ?

Suis-je conscient des points forts de mes collaborateurs ?

Est-ce que je j'utilise à fond les points forts de mes collaborateurs ?

Les responsabilités que je donne à mes collaborateurs leurs permettent-elles de mettre en valeur leurs points forts ?

Si tu ne trouves pas le temps de bien faire les choses, tu devras trouver le temps de les refaire !

Faire bien la première fois : la notion la plus concrète de la qualité.

Nos réunions de travail sont-elles rigoureusement préparées ?

Être manager c'est recevoir triomphe après défaite et rester humble dans chacune de ces situations.

Une équipe qui ne se connaît pas n'est pas une équipe.

La force d'une équipe ? Le métal qui soude les hommes qui la composent.

Il était tellement fort qu'il faisait tout... Et ses collaborateurs le regardaient pleins d'admiration, en rêvant de faire la même chose... Ailleurs, là ou on les laissera faire !

Sommes-nous conscient que nos collaborateurs ont des idées formidables, concrètes et tournées vers le terrain ? Écouter nos collaborateurs c'est prendre en compte leurs idées.

Mon idée + ton idée = des idées qui peuvent faire toute la différence. Depuis combien de temps n'avons-nous pas demandé une idée à l'un de nos collaborateurs?

Du matin au soir, nos collaborateurs nous observent... et nous jugent sur la manière dont nous nous comportons. En sommes-nous conscients ?

Posons nous ces questions avant d'envoyer chaque message : ce que j'ai écrit, est-ce utile ? est-ce aimable ? est-ce vrai ? est-ce incitatif ?

Relever les points positifs de son entourage est une fabuleuse source d'énergie. Qui vais-je valoriser aujourd'hui ?

## OPTIMISME

« L'optimisme, c'est monter la première marche même quand on ne voit pas tout l'escalier. »

Martin Luther King

« Un optimiste, c'est un homme qui plante deux glands et qui s'achète un hamac. »

Jean de Lattre de Tassigny

« Un optimiste, c'est l'incarnation humaine du printemps. »

Susan J. Bissonnette

« Le pessimisme est affaire d'humeur, l'optimisme est affaire de volonté. »

Alain

« Un pessimiste voit la difficulté dans chaque opportunité, un optimiste voit l'opportunité dans chaque difficulté. »

Winston Churchill

« L'optimiste va d'une joie à l'autre.  
Le pessimiste va d'une déception à l'autre. »

« L'optimiste comme le pessimiste finissent par mourir. Mais ils ont tous les deux profité de la vie d'une manière complètement différente. »

Shimon Peres

« L'optimisme est une forme de courage qui donne confiance aux autres et mène au succès. »

Baden-Powell

« Une journée nuageuse ne peut rien contre un tempérament radieux. »

William Arthur Ward

Deux hommes regardaient à travers des barreaux d'une prison : « On voit la boue » dit l'un, « on voit les étoiles », dit l'autre.

Frederick Langbridge

Adoptez la devise du cadran solaire : « Je ne marque que les heures ensoleillées. »

O.S. Marden

« Au lieu de voir que les roses ont des épines, voyez que les épines ont des roses. »

White

« Au-dessus des nuages, le ciel est toujours bleu. »

Leslie Walton

## CHANCE, OPPORTUNITÉS

« La chance sourit aux audacieux. »

Virgile

« La chance ne sourit généralement qu'aux esprits bien préparés. »

Louis Pasteur

« La chance est la faculté de saisir les bonnes occasions. »

Douglas MacArthur

« La chance n'est rien d'autre que la rencontre de l'opportunité et de l'attention. »

Deepak Chopra

« Au centre de la difficulté se trouve l'opportunité. »

Albert Einstein

« Les opportunités apparaissent le plus souvent sous la forme de malchance ou d'échec temporaire. »

Napoleon Hill

« La chance n'est pas le résultat du hasard : ce sont nos propres choix qui créent notre chance. »

Anonyme

---

« La meilleure façon de rencontrer des opportunités, c'est d'en être une soi-même. »  
Philippe Gabilliet

« La meilleure façon d'atteindre ses objectifs, c'est d'aider ceux dont on a besoin à atteindre les leurs. »  
Pierre Doré

« Faire du bien aux autres, c'est de l'égoïsme éclairé. »  
Aristote

« Nul n'est plus chanceux que celui qui croit à sa chance. »  
Proverbe allemand

« Je crois beaucoup en la chance ; et je constate que plus je travaille, plus la chance me sourit. »  
Thomas Jefferson

« La réussite est avant tout une question de chance... vous diront tous les perdants. »  
Coluche

« Les chanceux sont ceux qui arrivent à tout ; les malchanceux, ceux à qui tout arrive. »  
Eugène Labiche

## **PEUR, PEURS**

« 90% de nos peurs concernent des choses qui n'arrivent jamais. »

« Si on passe sa vie à penser à tous les malheurs qui peuvent arriver, on ne tarde pas à se persuader de ne rien faire du tout. Concentre-toi sur les problèmes qui peuvent être résolus. »

Ken Follet

« La seule chose dont nous devons avoir peur, c'est la peur elle-même. »

Franklin Delano Roosevelt

« Si vous ne poussez pas vos peurs dans un coin, ce sont vos peurs qui vous pousseront dans un coin. »

Jim Rohn

## ÉPREUVES, ÉCHECS

« Si vous avez commis des erreurs, même des graves, vous aurez toujours une seconde chance. Ce que l'on appelle l'échec n'est pas la chute, mais le fait de rester à terre. »

Mary Pickford

« Les plus grands ne sont pas ceux qui ne tombent jamais, mais ceux qui se relèvent toujours »

« Le courage d'un homme ne se calcule pas au nombre de fois qu'il est tombé, mais au nombre de fois qu'il s'est relevé. »

Anonyme

« Il n'y a pas de réussite facile ni d'échec définitif. »

Marcel Proust

« L'expérience n'est pas ce qui nous arrive. C'est ce que nous faisons de ce qui nous arrive. »

Aldous Huxley

« J'ai toujours pensé que le poids des épreuves que nous devons porter est à la mesure de notre force.

Les oiseaux chantent après la tempête. Pourquoi pas nous ? »

Rose Kennedy

« Dans ta vie, il n'est jamais d'épreuve qui ne porte un cadeau pour toi entre ses mains. Tu cherches des épreuves parce que tu as besoin de leurs cadeaux. »

Richard Bach

« Tout événement négatif contient la semence d'un bienfait, au moins égal, sinon supérieur, aux inconvénients immédiats qui l'accompagnent. »

Napoleon Hill

« L'échec n'est qu'un changement temporaire de direction qui te remet directement sur le chemin de la réussite. »

Dennis Waitley

« Punir les échec est le meilleur moyen pour décourager les initiatives. »

Jack Welch

« Ne cherchez pas la faute, cherchez le remède. »

Henry Ford

« J'ai raté 9000 tirs dans ma carrière. J'ai perdu presque 300 matchs. 26 fois, on m'a fait confiance pour prendre le tir de la victoire et j'ai raté. J'ai échoué encore et encore et encore dans ma vie. Et c'est pourquoi je réussis. »

Michael Jordan

« L'échec est le fondement de la réussite. »

Lao-Tseu

« Le succès est fait de 99% d'échec. »

Soichiro Honda

« Je n'ai pas échoué. J'ai simplement trouvé 10.000 solutions qui ne fonctionnent pas. »

Thomas Edison, inventeur de l'ampoule électrique

« La manière d'accélérer votre succès, c'est de doubler votre taux d'échec. »

Thomas John Watson

« Réussir, c'est aller d'échec en échec sans perdre son enthousiasme. »

Winston Churchill

« Parfois la vie vous flanque un bon coup sur la tête, ne vous laissez pas abattre. »

Steve Jobs

« Attendre d'en savoir assez pour agir en toute lumière, c'est se condamner à l'inaction. »

Jean Rostand

« Si vous ne risquez rien, vous risquez encore plus. »

Erica Jong

« Le plus grand risque dans la vie, c'est de ne pas en prendre. »

Auteur inconnu

« La seule chose promise d'avance à l'échec, c'est celle que l'on ne tente pas. »  
Paul-Emile Victor

« Vous serez peut-être déçu si vous échouez, mais vous êtes voué à l'échec si vous n'essayez pas. »  
Beverly Sills

« Il y a quelque chose de pire que de ne pas avoir réussi... c'est de ne pas avoir essayé. »  
Roosevelt  
« Il n'y a qu'une façon d'échouer, c'est d'abandonner avant d'avoir réussi. »  
Olivier Lockert

« C'est dur d'échouer, mais c'est pire de n'avoir jamais essayé de réussir. Dans cette vie, on n'obtient rien sans effort. »  
Théodore Roosevelt

« Il est bien des choses qui ne paraissent impossibles que tant qu'on ne les a pas tentées. »  
André Gide

« If you don't try, you loose. »

« Le seul homme à ne jamais faire d'erreur est celui qui ne fait jamais rien. »  
Théodore Roosevelt

« Il n'y a pas de situation désespérée, il n'y a que des gens qui désespèrent. »  
Victor Hugo

« L'homme sage apprend de ses erreurs, l'homme plus sage apprend des erreurs des autres. »  
Confucius

« A recession has been announced. We have decided not to participate. »

Anonyme

« Celui qui ne dispose que d'un marteau voit tous les problèmes comme des clous. »

« Personne ne peut vous faire sentir inférieur sans votre consentement. »

Eleanor Roosevelt

## COURAGE, ENTHOUSIASME

« Le positif attire le positif. »

« Rien de grand n'a été réussi sans enthousiasme. »

Ralph Waldo Emerson

« Celui qui perd la richesse perd beaucoup. Celui qui perd un ami perd davantage.

Mais celui qui perd courage perd tout. »

Cervantes

« La pire des faillites, c'est de perdre son enthousiasme. »

H. W. Arnold

« Si, lorsque des difficultés se présentent, nous perdons espoir et courage, nous diminuons du même coup notre aptitude à les affronter. »

Dalai Lama

## CONFIANCE EN SOI, ATTITUDE MENTALE POSITIVE

« Si vous avez confiance en vous-mêmes, vous inspirerez confiance aux autres. »  
Goethe

« L'esprit est tout. Ce que tu penses, tu le deviens. »  
Bouddha

« Si vous le voyez dans votre esprit, vous le tiendrez entre vos mains. »  
Bob Proctor

« Que vous vous pensiez capable de faire quelque chose, ou que vous vous en pensiez incapable, vous avez absolument raison. »  
Henry Ford

« Croyez que vous pouvez le faire et vous aurez déjà fait la moitié du chemin pour y arriver. »  
Théodore Roosevelt

## COMMUNICATION, ÉCOUTE

« Celui qui pose les questions ouvertes découvre toutes les attentes de son interlocuteur. Avec les questions fermées tu argumentes le non. »

« Pourquoi les enfants posent-ils des questions ouvertes ? Parce qu'ils veulent tout savoir.  
Pourquoi les adultes posent-ils des questions fermées ? Parce qu'ils croient tout savoir. »

« Quand des gens intelligents expliquent leurs idées à un orang-outang, cela améliore la qualité de leur prise de décision. »

Warren Buffet

« L'intelligence c'est savoir écouter et le génie, c'est de savoir associer ce que l'on a entendu. »

« Celui qui parle sème, celui qui écoute récolte »

« Je suis responsable de ce que je dis. Tu es responsable de ce que tu comprends »

## LE TEMPS, LE PRÉSENT, LE FUTUR

« L'avenir m'intéresse car c'est là que j'ai décidé de passer le restant de mes jours. »

Charles F. Kettering

« La meilleure façon de prédire l'avenir, c'est de le créer. »

Peter Drucker

« L'avenir ne sera pas ce qui va arriver, mais ce que nous allons faire. »

Henri Bergson

« Le meilleur moment pour planter un arbre, c'était il y a 40 ans.

Le deuxième meilleur moment, c'est aujourd'hui. »

Anonyme

« Demain est souvent le jour le plus chargé de la semaine. »

Proverbe espagnol

« HIER fait partie de l'histoire. DEMAIN demeure un mystère. AUJOURD'HUI est un cadeau. C'est pour ça qu'on dit que c'est le PRÉSENT. »

Anonyme

« On ne peut pas changer hier. On peut seulement faire le maximum aujourd'hui et préparer au mieux demain. »

« La plupart des gens regrettent hier, ont peur de demain et ne vivent pas aujourd'hui. Et vous ? »

« Les regrets pour les choses que nous avons faites peuvent s'atténuer avec le temps. Ce sont les regrets pour les choses que nous n'avons pas faites qui sont accablants. »

Sydney J. Harris

## MOTIVATION, AUTOMOTIVATION

« Choisissez un travail que vous aimez et vous n'aurez pas à travailler un seul jour de votre vie. » Confucius

« Le gagnant trouve des solutions. Le perdant trouve des excuses. Soyez un gagnant. »

« Les gagnants ne lâchent jamais, les lâcheurs ne gagnent jamais. »

Christian Godefroy

« Le vainqueur est toujours disponible. Le perdant est toujours surchargé »

« Il y a toujours 3 choix : décider de faire, décider de ne pas faire, et choisir de ne pas décider. »

Stephen King

« Le seul endroit où succès arrive avant travail c'est dans le dictionnaire. »  
Vidal Sassoon

« La réussite est dans les détails, car la réussite n'est pas un détail. »  
Dai Vernon

« Entre le dire et le faire, il y a l'espace de la mer. Priorité à l'action. »

« Il y a un fossé qui sépare l'ignorance de la connaissance. Mais il est incomparable à celui qui sépare la connaissance de l'action. »  
Chris Guillebeau

« Si le monde pouvait être changé par des discours, il y a longtemps que nous aurions le paradis sur terre. Alors, priorité à l'action. »

« On n'aurait jamais pu atteindre le possible si dans la vie on ne s'était jamais attaqué à l'impossible. »

« Quoi que vous puissiez faire ou rêver, commencez-le. L'audace a du génie, de la puissance et de la magie. »  
Goethe

« Pour réaliser une chose vraiment extraordinaire, commencez par la rêver. Ensuite, réveillez-vous calmement et allez d'un trait jusqu'au bout de votre rêve sans jamais vous laisser décourager. C'est la seule méthode que je connaisse, et elle m'a toujours réussi. »  
Walt Disney

---

« Les pensées mènent aux sentiments, les sentiments mènent aux actions, les actions mènent aux résultats. »

T. Harv Eker

« Notre caractère est fait d'habitude :  
Qui sème une pensée récolte une action.  
Qui sème une action récolte une habitude.  
Qui sème une habitude récolte un caractère.  
Qui sème un caractère, récolte un destin. »  
Stephen Covey

« Le plus grand danger qui nous guette n'est pas de viser un but trop élevé et de le manquer, mais plutôt de choisir un objectif trop modeste et de l'atteindre. »  
Michel-Ange

« Ce que l'on désire ardemment, constamment, on l'obtient toujours »  
Napoléon Bonaparte

« Le point de départ de toute réalisation est le désir. Gardez cela toujours à l'esprit. Un désir faible donne de maigres résultats, tout comme un feu chancelant réchauffe peu. »  
Napoléon Hill

« Il ne t'est jamais donné un désir sans que te soit donné aussi le pouvoir de le réaliser. Tu peux néanmoins être obligé de te donner de la peine pour y parvenir. »  
Richard Bach

« Je ne perds jamais de vue que le seul fait d'exister est une chance. »  
Katharine Hepburn

« Le matin je me réveille de bonne humeur,  
Je suis extraordinaire toute la journée,  
Le soir je me couche heureux,  
Le lendemain je recommence. »

« Celui qui déplace une montagne commence par déplacer de petites pierres. »  
Confucius

« Ne crains pas d'avancer lentement, crains seulement de t'arrêter. »  
Sagesse chinoise

« Celui qui ne progresse pas chaque jour, recule chaque jour. »  
Confucius

« Ce que la chenille appelle la fin du monde, le maître l'appelle un papillon. »  
Richard Bach

« Préoccupe toi en priorité de ce qui dépend de toi. »

« Quand on ne sait pas où l'on va, tous les chemins mènent nulle part. »  
Henry Kissinger

« Si vous ne savez pas ce que vous voulez, vous obtiendrez probablement ce que  
souhaite quelqu'un d'autre. »  
Susan Ford Collins

« Lorsque quelque chose te semble insurmontable, c'est que tu doutes de toi. »  
Theodore Quinn

« Si tu doutes de tes pouvoirs, tu donnes du pouvoir à tes doutes. »

Claude d'Astous

« Si tu veux des choses que les autres n'ont pas, il faut que tu fasses des choses que les autres ne font pas. »

## PERSÉVÉRANCE

« Je ne pense pas qu'il y ait de qualité plus essentielle au succès que la persévérance. Elle vient à bout de presque tout, même de la nature. »

David Rockefeller

« La persévérance est plus forte que le talent. » Dan Pink.

« Peu de choses sont impossibles à qui est assidu et compétent... Les grandes œuvres jaillissent non de la force mais de la persévérance. »

Samuel Johnson

« Le génie est fait d'un pour cent d'inspiration et de quatre-vingt-dix-neuf pour cent de transpiration. »

Thomas Edison

« N'acceptez jamais la défaite, vous êtes peut-être à un pas de la réussite. »

Jack E. Addington

« Celui qui gagne est celui qui tient trois minutes de plus que son ennemi. »

Napoléon Bonaparte

---

« Le courage ne rugit pas toujours. Parfois, c'est une petite voix intérieure qui dit en fin de journée : demain, je ré-essaye. »

## CHANGEMENT

« Seuls les bébés dont la couche est sale aiment le changement. »

« Le monde déteste le changement, c'est pourtant la seule chose qui lui a permis de progresser. »

Charles F. Kettering

« La difficulté n'est pas de comprendre les idées nouvelles, mais d'abandonner les idées anciennes. »

Lord Keynes

« Le plus grand danger, dans les moments de turbulence, ce n'est pas la turbulence ; c'est d'agir avec la logique d'hier. »

Peter Drucker

« Mieux vaut prendre le changement par la main avant qu'il nous prenne à la gorge. »

Winston Churchill

« Rien ne sert de défendre le monde d'hier quand on peut construire le monde de demain. »

Peter Drucker

« Quand on affronte les problèmes de demain avec les organisations d'hier, on récolte les drames d'aujourd'hui. »

Michel Crozier

« Si vous voulez changer, ne commencez pas par les choses les plus difficiles, commencez par les plus faciles pour que les gens en retiennent comme impression : *Bon, on peut le faire, et nous avons survécu, ce n'était pas trop dur et on voit le résultat.* »

Peter Drucker

« Partout, aujourd'hui, ceux qui résistent au changement apprennent très vite, à leurs dépens, qu'ils sont dans l'erreur. »

Régis McKenna

« Focalisez-vous sur ce que vous pouvez changer, pas sur ce que vous ne pouvez pas. »

Tom Clancy

## PHILOSOPHIE DE VIE

« Faites que le rêve dévore votre vie afin que la vie ne dévore pas votre rêve. »

Antoine de Saint-Exupéry

« Mon Dieu, donnez-moi la sérénité d'accepter les choses que je ne peux pas changer, le courage de changer celles que je peux changer et la sagesse de distinguer les premières des secondes. »

Marc-Aurèle

« Vis comme si tu devais mourir demain.  
Apprends comme si tu devais vivre toujours. »

Gandhi

« Ne te fâche jamais. Tu pourrais brûler en un jour tout le bois amassé depuis longtemps. » Meng Tse

« Lorsque tu fais quelque chose, sache que tu auras contre toi, ceux qui voudraient faire la même chose, ceux qui voulaient le contraire, et l'immense majorité de ceux qui ne voulaient rien faire. »

« Ce que les autres disent et font n'est qu'une projection de leur propre réalité, de leur propre rêve. Lorsque nous sommes immunisés aux opinions et aux actions des autres, nous ne sommes pas la victime de souffrances inutiles. »

Don Miguel Ruiz

« Fais du bien à ton corps, pour que ton âme ait envie d'y rester. »

Proverbe indien

« J'ai toujours été à l'opposé d'un paranoïaque. Je pars du principe que chaque personne que je rencontre fait partie d'un complot pour améliorer ma vie. »

Stan Dale

« Voici un test pour savoir si ta mission sur terre est terminée : si tu es vivant, c'est qu'elle ne l'est pas. »

Richard Bach

« Il n'y a personne qui soit né sous une mauvaise étoile, il n'y a que des gens qui ne savent pas lire le ciel. »

Dalaï Lama

« La vie sourit à ceux qui lui sourient. »

« Un sourire coûte moins cher que l'électricité, mais donne autant de lumière. »

Abbé Pierre

« Le sourire que tu envoies revient vers toi. »

Proverbe hindou

« It's nice to be important but it's more important to be nice... »

« Un compliment sincère est un rayon de soleil en paroles. »

Proverbe Américain

« Faites toujours plus que ce que l'on attend de vous. »

George S. Patton

« Si un problème a une solution, alors il est inutile de s'en inquiéter; s'il n'en a pas, s'inquiéter n'y changera rien. »

Proverbe Tibétain

## BONHEUR

« J'ai décidé d'être heureux, parce que c'est bon pour la santé. » Voltaire

« J'ai appris d'expérience que le bonheur ou la tristesse tiennent, avant tout, à notre état d'esprit et non aux circonstances de la vie. »

Martha Washington

« Le bonheur dépend non pas de ce que vous êtes ou de ce que vous possédez, mais uniquement de votre façon de penser. »

Dale Carnegie

« On est généralement aussi heureux qu'on décide de l'être. »

Abraham Lincoln

« Le bonheur c'est comme le sucre à la crème ; si t'en veux, tu t'en fais. »

Anonyme

« Si tu ne fais pas ce que tu aimes, alors aime ce que tu fais »

Anonyme

« Observe bien les humains :

Le marié veut divorcer, le célibataire veut se marier.

Le chômeur veut travailler, le travailleur en a marre de son travail.

Le pauvre veut devenir riche, le riche est prisonnier de sa richesse.

Le célèbre se cache, le frustré veut être vu.

Le noir veut devenir blanc, le blanc cherche à bronzer.

Accepte ce que tu es et réjouis-toi de ce que tu as ! »

Anonyme

« Le succès est d'obtenir ce que vous voulez.

Le bonheur est de vouloir ce que vous obtenez.

Ingrid Bergman

« Le succès n'est pas la clé du bonheur.

Le bonheur est la clé du succès.

Si vous aimez ce que vous faites, vous réussirez. »

Albert Schweitzer

« Si tu remerciais la vie pour toutes les joies qu'elle te donne, il ne te resterait plus de temps pour te plaindre. »

Maître Eckhart

« Quand l'homme est heureux il sourit, mais quand il sourit l'homme est heureux. »

« Notre véritable tâche est d'être heureux. » Dalai Lama

« Le bonheur est la seule chose qui se multiplie quand on le partage. »

Albert Schweitzer

« Pour chaque minute où vous êtes en colère, vous perdez 60 secondes de bonheur. »

Ralph Waldo Emerson

« Le bonheur humain est composé de tant de pièces qu'il en manque toujours. »  
Bossuet

« Les gens ne connaissent pas leur bonheur... mais celui des autres ne leur échappe jamais. »  
Pierre Daninos

## SAVOIR, CONNAISSANCE

« Si vous trouvez que l'éducation coûte cher, essayez l'ignorance. »  
Abraham Lincoln

« Investissez le plus possible dans le développement de votre esprit. Comme ça personne ne pourra vous voler vos avoirs. »  
Benjamin Franklin

« Partagez vos connaissances. C'est une façon d'atteindre l'immortalité. »  
Dalai Lama

« La bougie ne perd rien de sa lumière en la communiquant à une autre bougie. »  
Proverbe japonais

« Le savoir est la seule chose qui s'accroît lorsqu'on la partage. »

« Ce que tu donnes t'appartient, mais ce que tu gardes est perdu à jamais. »  
Georges Ivanovitch Gurdjieff

« Tout ce qui n'est pas donné est perdu. »  
Père Ceyrac

---

« Quiconque cesse d'apprendre est vieux, qu'il ait vingt ans ou quatre-vingt.  
Quiconque continue à apprendre reste jeune. »

Henri Ford

« Il n'y a pas de honte à ne pas savoir.  
Il y a seulement de la honte à ne pas vouloir apprendre. »

« J'adore apprendre, mais je déteste qu'on m'enseigne. »

Winston Churchill

« Arrêter d'apprendre c'est arrêter de vivre. »

Daniel Desbiens

« La bêtise, ce n'est pas de savoir peu. Ce n'est pas non plus de ne pas vouloir en savoir plus. La bêtise, c'est de croire qu'on en sait assez. »

« La réflexion d'un moment peut valoir l'expérience d'une vie. »

« Ce que tu veux apprendre, enseigne-le. »

Anonyme

## PRÉPARATION

« Pour atteindre l'objectif final, je me concentre d'abord sur la préparation. »

David Douillet

La préparation est la clé du succès. Benjamin Franklin avait écrit : « À cause d'un clou, le fer fut perdu. À cause du fer, le cheval fut perdu. A cause du cheval, le cavalier fut perdu. À cause du cavalier, la bataille fut perdue. »

« Il me faut 5 minutes pour préparer un discours de 5 heures et 5 heures pour préparer un discours de 5 minutes. »

Winston Churchill

« Qui ne prépare pas sa réussite, prépare son échec. »

« Si tu oublies de te préparer, tu te prépares à être oublié. »

## DIVERS

*J'ai regroupé ici des citations que j'aime bien, qui me parlent et qui m'aident, sans qu'elles puissent se ranger dans une catégorie précise. J'espère que vous les aimerez aussi.*

« La curiosité est le plus puissant moteur de l'univers parce qu'elle sait vaincre les deux plus grandes résistances ; la raison et la peur. »

Walter Moers

« Vous ne pouvez pas demander aux gens ce que va être la prochaine grande révolution. Henry Ford a dit un jour : "Si j'avais demandé à mes clients ce qu'ils voulaient, ils m'auraient répondu : un cheval plus rapide." »

Steve Jobs

« Ce ne sont pas les études de marché sur la lampe à huile qui ont permis l'invention de l'électricité. »

Daniel Jouve

« Il est plus facile de détruire un atome que de détruire un préjugé. »

A. Einstein

« Il n'est pas indispensable de garder toujours le même point de vue ; personne ne peut nous empêcher de devenir plus intelligent. »

Konrad Adenauer

« En mer comme en entreprise, la réussite dépend essentiellement des ressources et de la motivation des personnes. Elle suppose anticipation, méthode, confiance en soi et dans les autres. »

Corum Evolution

« Nous ne voyons pas les choses comme elles sont, nous les voyons comme nous sommes. »

Anaïs Nin

« L'imagination est plus importante que le savoir. »

Albert Einstein

« Logic will get you from A to Z. Imagination will get you everywhere. »

Albert Einstein

« Ne regrette jamais d'avoir connu une personne dans ta vie.

Car les bonnes personnes te donnent du bonheur.

Les mauvaises personnes te donnent de l'expérience,

Et les plus méchantes personnes te donnent une leçon.

Dans tout les cas, tu gagnes quelque chose,

Et tu ne peux jamais être perdant,

Car dans la vie, tant que tu apprends, tu es gagnant. »

---

« Ne sois pas déçu lorsque les gens refusent de t'aider. Souviens-toi des paroles d'Einstein : "*Je suis reconnaissant envers tous ceux qui m'ont dit NON car, grâce à eux, je l'ai fait MOI-MÊME*" »

« Individuellement, nous sommes une goutte d'eau. Ensemble, nous sommes un océan. »

Ryunosuke Satoro

« Il y a deux sortes de chefs d'orchestre : ceux qui ont la partition dans la tête et ceux qui ont la tête dans la partition. »

Arturo Toscanini

« Si tu as une pomme, que j'ai une pomme, et que l'on échange nos pommes, nous aurons chacun une pomme.

Mais si tu as une idée, que j'ai une idée et que l'on échange nos idées, nous aurons chacun deux idées. »

George Bernard Shaw

« Quand deux sages confrontent leurs idées, ils en produisent de meilleures ; le jaune et le rouge mélangés produisent une autre couleur. »

Proverbe tibétain

« Si vous voulez récolter les louanges, vous devez semer les graines. Mots gentils et actes utiles. »

Benjamin Franklin

« Si vous ne recevez pas de compliment, offrez-vous en un. » Mark Twain

« Mieux vaut allumer une bougie que maudire les ténèbres. »

Lao Tseu

« C'est dans les moments de décisions que notre destin prend forme. »

A. Robbins

« Lorsqu'on fait des choix faciles, la vie devient difficile.

Lorsqu'on fait des choix difficiles, la vie devient facile. »

Robert T. Kiyosaki

« Il n'y a pas d'erreur, pas de coïncidences. Tous les événements sont des bénédictions, qui nous sont données pour que nous apprenions. »

Elizabeth Kübler-Ross

« Veux-tu vivre gaiement ? Chemine avec deux sacs, l'un pour donner, l'autre pour recevoir. »

Johann Wolfgang von Goethe

« Vous ne pouvez pas attendre de la vie d'avoir un sens. Vous devez lui en donner un. » Romain Gary

« On ne choisit pas la nature ou l'heure de sa mort. On ne choisit que sa façon de vivre. Maintenant ! »

Joan Baez

« Il n'y a pas de répétition : vous n'avez qu'une vie, donc prenez-la en main et efforcez-vous d'être remarquable. »

Anita Roddick

« Nous commençons à vieillir quand nous remplaçons nos rêves par des regrets. »

Sénèque

« Ne regardez jamais quiconque de haut, sauf si c'est pour l'aider à s'élever. »

Rev. Jesse Jackson

« Ce n'est pas parce qu'un problème n'a pas été résolu qu'il est impossible à résoudre. »

Agatha Christie

« J'entends et j'oublie,  
Je vois et je me souviens,  
Je fais et je comprends. »

Confucius

« Les deux choses les plus importantes n'apparaissent pas au bilan de l'entreprise : sa réputation et ses hommes. »

Henri Ford

« Ce n'est pas le patron qui paye les salaires, c'est le client. »

Henri Ford

« L'action chaotique est préférable à l'inaction ordonnée. »

Carl Weick

« L'arrogance, c'est se justifier. La confiance, c'est s'améliorer. »

« Plus l'homme sait, moins il sent. » Bartabas

« Attente = détente. » Dr Luc Audouin

« Le plus petit crayon du monde vaut mieux que la meilleure mémoire du monde. »

« La prise de notes évite la prise de tête. »

Cécile Devaud

## HUMOUR

« L'avantage d'être intelligent, c'est qu'on peut toujours faire l'imbécile. L'inverse est totalement impossible. »

Woody Allen

« Un journal coupé en morceaux n'intéresse aucune femme, alors qu'une femme coupée en morceaux intéresse tous les journaux. »

Tristan Bernard

\*  
\*\*\*  
\*\*\*\*\*

Si vous avez aimé ce livre, et que vous êtes comme moi friand de citations inspirantes, vous pouvez me faire partager vos découvertes.

Merci de m'adresser vos citations favorites à [contact@manager-positif.com](mailto:contact@manager-positif.com)

## À PROPOS DE L'AUTEUR

**Yves de Montbron** dirige le cabinet Force 9 : conseil en management positif.

Il anime régulièrement des séminaires dans les domaines du management, de l'animation et la motivation des équipes.

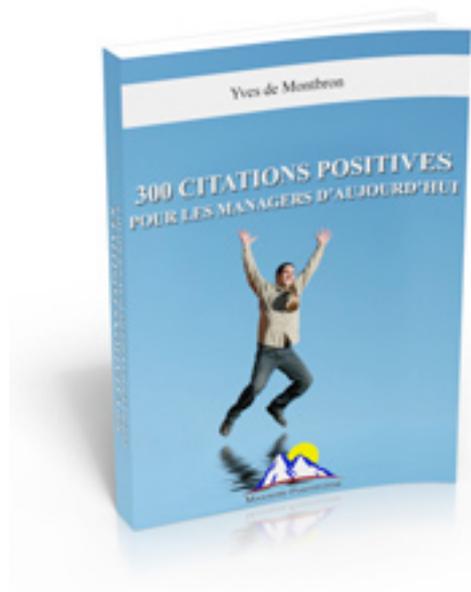
Il est également chargé de cours à ESCP Europe, intervenant pour les CCI et conférencier positif.

Il est aussi secrétaire de la Ligue des Optimistes de France ([www.liguedesoptimistes.fr](http://www.liguedesoptimistes.fr)), pour qui il anime de nombreuses conférences.

Voir plus de détails sur [yvesdemontbron.com](http://yvesdemontbron.com)

Il est également l'animateur du site [manager-positif.com](http://manager-positif.com)





Ce livre numérique a été créé par Yves de Montbron, et reste sa propriété exclusive.

Ce n'est pas un livre gratuit. Il vous a été offert en cadeau.

Toutefois, vous êtes autorisé à le reproduire et l'envoyer à votre entourage, aux conditions suivantes :

- Ne pas le modifier,
- Ne pas faire d'envois non sollicités (SPAM) pour le distribuer

Ce livre fait partie de la collection de livres et outils que vous pouvez vous procurer sur [manager-positif.com](http://manager-positif.com)

Vous pourrez y télécharger d'autres ouvrages pratiques consacrés au management des équipes et à la motivation des hommes.



© Yves de Montbron 2019